

บทที่ 4

แบบรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2560-2562)

ไตรมาสที่ 1 - 2

แบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2560-2562) ของเทศบาลตำบลท่าข้าวเปลือก ประกอบไปด้วยองค์ประกอบ 3 ส่วนหลัก ดังนี้

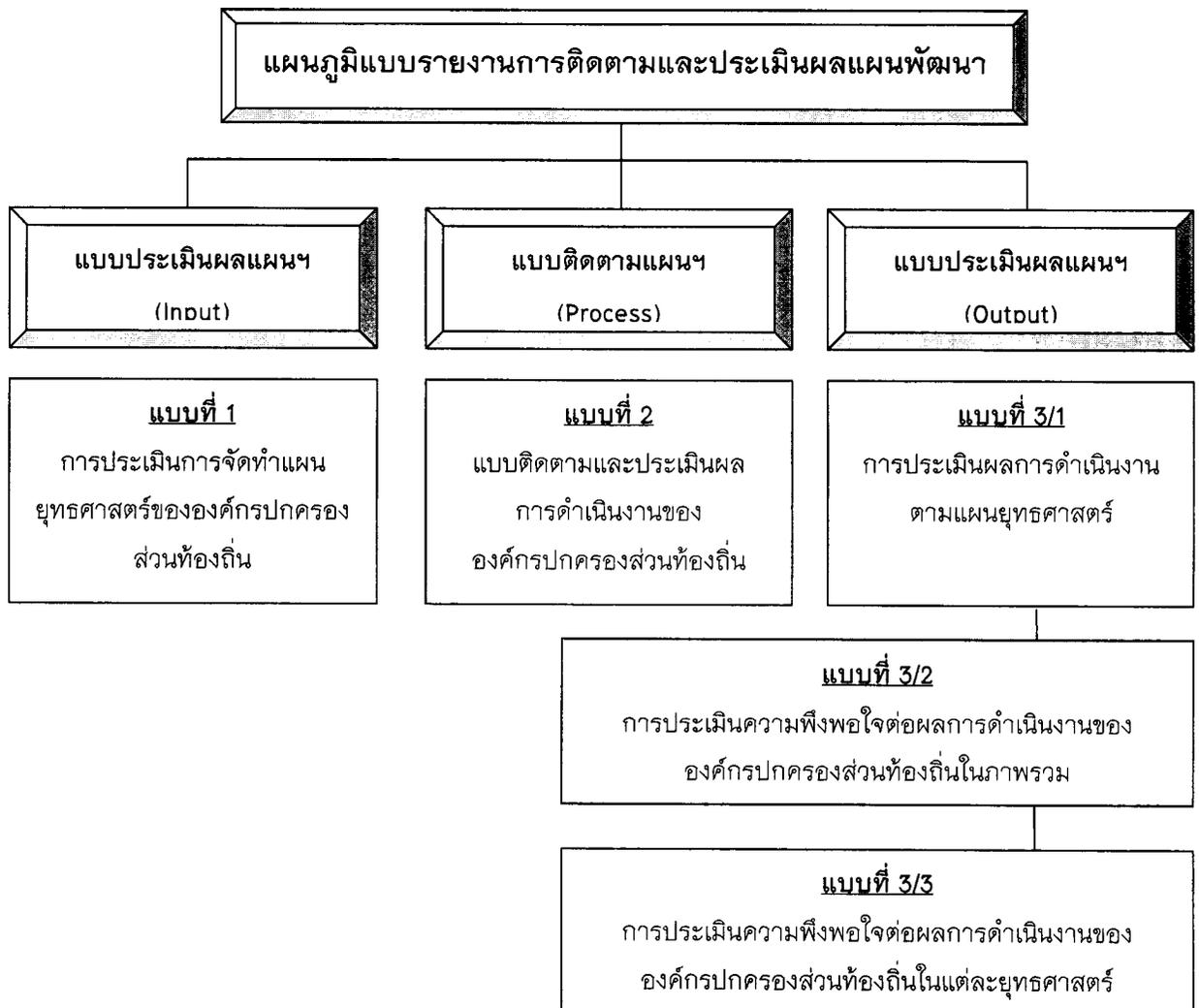
1. ส่วนปัจจัยนำเข้า (Input) คือ ปัจจัยที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องมี เพื่อนำเข้าสู่ระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อันได้แก่ แผนยุทธศาสตร์ ผู้ประเมิน ผู้ถูกประเมิน และเครื่องมือในการประเมิน ฯลฯ ซึ่งแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นที่มีอยู่แล้วจะถูกส่งเข้าสู่องค์การบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งเป็นหน่วยติดตามและประเมินผล (M&E UNIT) เพื่อเป็นการรวบรวมฐานข้อมูลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทั้งจังหวัดไว้ โดยบทบาทของ M&E UNIT ต่อปัจจัยนำเข้าก็คือการเป็นผู้วิเคราะห์แผนยุทธศาสตร์ ซึ่งเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยตนเองครั้งนี้ ได้แก่ แบบรายงานแบบที่ 1 แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นการทบทวนว่าการจัดทำแผนได้ใช้กระบวนการครบทุกขั้นตอน หรือไม่อย่างไร

2. ส่วนของกระบวนการติดตาม (Process) คือ ช่วงของการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่น ทั้งในระดับองค์การบริหารส่วนจังหวัด เทศบาลและองค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งได้กำหนดเป็นการติดตามรายไตรมาสคือ ไตรมาสที่ 1 (ตุลาคม-ธันวาคม) ไตรมาสที่ 2 (มกราคม-มีนาคม) ไตรมาสที่ 3 (เมษายน-มิถุนายน) ไตรมาสที่ 4 (กรกฎาคม-กันยายน) ในแต่ละปี โดยการติดตามดังกล่าวเป็นการติดตามผลขั้นกลาง (IR หรือ Intermediate Result) ของแผนยุทธศาสตร์ว่าเป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ ในรูปแบบของการรายงานเข้าสู่ส่วนกลาง โดยองค์การบริหารส่วนจังหวัดเป็นหน่วยในการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นในระดับจังหวัด ซึ่งในการติดตามในขั้นตอนนี้เป็นช่วงที่ทำให้ทราบว่าแผนยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดไว้ดีหรือไม่สามารถวัดได้จริงหรือเปล่า นอกจากนี้การติดตามในช่วงของแผนยังสามารถเป็น "สัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า" (Early Warning System) ว่าแผนยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดไว้ สามารถไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้หรือไม่ เพื่อให้ บุคลากรที่เกี่ยวข้องสามารถระดมความคิดในการปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงานที่จะนำไปสู่การบรรลุแผนที่กำหนดไว้ได้ ซึ่งการรวบรวมข้อมูลในรูปแบบรายงานสู่ (M&E UNIT) หรือองค์การบริหารส่วนจังหวัด ดังนี้

การติดตามครั้งนี้ เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามผลการดำเนินงาน ได้แก่ แบบรายงานที่ 2

แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งประกอบไปด้วยการติดตามการดำเนินงานของโครงการและการเปลี่ยนแปลงโครงการ การติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ การติดตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน

3. ส่วนของการประเมินผลลัพธ์ (Output) เป็นการติดตามผลช่วงสุดท้ายหรืออาจถูกเรียกว่า "การประเมินแผนยุทธศาสตร์" ซึ่งจะแสดงให้เห็นว่าเมื่อสิ้นสุดการดำเนินงานของแผนยุทธศาสตร์ที่ผ่านมาในแต่ละปี ผลที่เกิดขึ้นเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งจัดทำรายงานผลการติดตามแผนยุทธศาสตร์ไปสู่ M&E UNIT ระดับจังหวัด เพื่อเป็นหน่วยในการรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อเป็นประโยชน์สำหรับบุคลากร หน่วยงาน และองค์กรที่เกี่ยวข้องได้ และเป็นฐานในการพัฒนาแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นในแผนต่อไปในอนาคต โดยเครื่องมือที่ใช้ประเมินผลลัพธ์ ได้แก่ แบบรายงานแบบที่ 3/1 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ โดยมีเนื้อหาที่สำคัญในการประเมิน ได้แก่ ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม (ผลจาก แบบรายงานแบบที่ 3/2 แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม และแบบรายงานแบบที่ 3/3 แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละยุทธศาสตร์)



การกำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล

ระบบติดตาม			ระบบประเมินผล		
ผู้ประเมิน	รายงาน	ระยะเวลา	ผู้ประเมิน	รายงาน	ระยะเวลา
เทศบาล	1.ใช้แบบรายงานที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานของเทศบาลรายไตรมาส (3 เดือน) 2.ส่งรายงานให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	ทุก ๆ 3 เดือน	เทศบาล	1.ใช้แบบรายงานที่ 1 การกำกับกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาล 2.ส่งรายงานให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	เมื่อเทศบาลประกาศใช้แผน
คณะติดตามฯ	1.ตรวจสอบรายงาน 2.วิเคราะห์รายงานตามแบบ 3.รายงานให้ผู้บริหารทราบ	15 วัน นับตั้งแต่รับรายงาน	คณะติดตามฯ	1.ตรวจสอบรายงาน 2.วิเคราะห์รายงานตามแบบ 3.เสนอผู้บริหารทราบ	15 วัน นับตั้งแต่รับรายงาน
			ผู้บริหาร	1.เสนอสภาเพื่อทราบ 2.ประกาศให้ประชาชนทราบ	1.ภายใน ธันวาคม 2.ประกาศไม่น้อยกว่า 30 วัน

แบบรายงานที่ 1 แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น **วัตถุประสงค์ของแบบ**

แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นว่า ดำเนินการครบถ้วนทุกขั้นตอน มากน้อยเพียงใด อย่างไร

ประโยชน์

เป็นเครื่องมือสำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประเมินตนเอง และสำหรับองค์การบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งเป็นหน่วยติดตามประเมินผล (Monitoring and Evaluation Unit : M&E Unit) ใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละท้องถิ่นว่ามีการดำเนินการเป็นไปตามขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ที่ถูกต้องหรือไม่ โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละท้องถิ่นเป็นผู้กรอกข้อมูลและส่งมาให้กับองค์การบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งเป็นหน่วยติดตามประเมินผล

ระยะเวลาในการติดตามผล

แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแบบที่ใช้ในการประเมินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ในแต่ละครั้งที่มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ซึ่งในแต่ละองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีกำหนดระยะเวลาในการจัดทำแผนแตกต่างกันไป

องค์ประกอบของแบบ

แบบประเมินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบด้วย

ส่วนที่ 1 ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ส่วนที่ 2 ประเด็นการประเมินมีทั้งหมด 18 ข้อ 2 ส่วน คือ ส่วนที่ 1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น 6 ข้อ และส่วนที่ 2 การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น 12 ข้อ (สำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตอบว่ามีการดำเนินการ/ไม่มีการดำเนินการตามประเด็นการประเมิน หรือช่วยกำกับ)

แบบที่ 1 แบบช่วยกำกับกับการจัดทำแผนพัฒนาสามปี ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ 1 เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกครั้งหลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนพัฒนาสามปีแล้ว

ประเด็นการพัฒนา	มีการ ดำเนินการ	ไม่มีการ ดำเนินการ
ส่วนที่ 1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
1. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
2. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
3. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
4. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
5. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
6. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณา ร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
7. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
8. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
9. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานการณ์ การพัฒนาท้องถิ่น	✓	
10. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับ ศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
11. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
12. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
13. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
14. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
15. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
16. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
17. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
18. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	
19. มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่	✓	

แบบรายงานที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

วัตถุประสงค์ของแบบ

แบบติดตามผลการดำเนินงานของท้องถิ่นรายไตรมาส เป็นเครื่องมือหนึ่งที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถนำไปใช้ในการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนด โดยมีประเด็นในการติดตาม 2 ประเด็น คือ (1) ผลการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนพัฒนาสามปี (2) ผลการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

ประโยชน์

1. เป็นเครื่องมือสำหรับเมืองพัทยา เทศบาลและองค์การบริหารส่วนตำบล ที่จะนำไปใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ 3 ปี และโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ซึ่งนอกจากจะทำให้ทราบสถานการณ์ในการดำเนินงานแล้ว ยังสามารถใช้เป็น "สัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า" ว่ายุทธศาสตร์ที่กำหนดสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดหรือไม่
2. เป็นเครื่องมือสำหรับองค์การบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งเป็นหน่วยติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation Unit : M&E Unit) เพื่อใช้ในการติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

ระยะเวลาในการติดตามผล

แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแบบที่ใช้ในการติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรายไตรมาส 3 เดือน โดยเริ่มต้นตั้งแต่เดือนตุลาคม ซึ่งเป็นเดือนแรกของปีงบประมาณ จะช่วยกำกับกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแบบที่ใช้ในการประเมิน การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ซึ่งในแต่ละองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จะมีการกำหนดระยะเวลาในการจัดทำแผนแตกต่างกันไป

องค์ประกอบของแบบ

แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรายไตรมาส ประกอบไปด้วย เนื้อหาที่สำคัญ 4 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

- ชื่อหน่วยงาน
- ชื่อรายงานผลการดำเนิน

ส่วนที่ 2 ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามปี

- จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาสามปี
- ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามปี
- การเบิกจ่ายงบประมาณ

ส่วนที่ 3 ผลการดำเนินงานตาม

โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

- โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

ส่วนที่ 4 ปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

แบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ 2 เป็นแบบประเมินตนเอง ในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกครั้งหลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนพัฒนาสามปีแล้ว

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....เทศบาลตำบลท่าข้าวเปลือก.....
2. รายงานผลการดำเนินงานไตรมาสที่..... 1 - 2.....

ส่วนที่ 2 ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามปี

3. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาสามปี

ยุทธศาสตร์	พ.ศ.2560		พ.ศ.2561		พ.ศ.2562		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
1. ด้านพัฒนาองค์กรสู่การเป็นผู้นำแห่งการเรียนรู้	121	65,073,712	69	39,688,712	65	32,638,712	255	137,401,136
2. ด้านพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวให้มีมาตรฐาน	11	6,335,000	7	4,135,000	7	4,135,000	25	14,605,000
3. ด้านพัฒนาการเกษตรยั่งยืน	28	8,950,000	12	3,820,000	9	2,720,000	49	15,490,000

ยุทธศาสตร์	พ.ศ.2560		พ.ศ.2561		พ.ศ.2562		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
4. ด้านพัฒนาวิสาหกิจชุมชนให้เข้มแข็ง	6	660,000	3	60,000	3	60,000	12	780,000
5. ด้านส่งเสริมการบริหารจัดการองค์กรภายใต้หลักธรรมาภิบาล	12	5,715,000	7	5,190,000	7	5,190,000	26	16,095,000
รวม	178	86,733,712	98	52,893,712	91	44,743,712	367	184,371,136

4. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามปี 2560

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ ที่เสร็จ		จำนวนโครงการ ที่อยู่ระหว่าง ดำเนินการ		จำนวนโครงการ ที่ยังไม่ได้ดำเนินการ		จำนวนโครงการ ที่มีการยกเลิก		จำนวนโครงการ ที่มีการเพิ่มเติม		จำนวนโครงการ ทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
การพัฒนาองค์กรสู่การเป็นผู้นำ แห่งการเรียนรู้	45	36.29	10	8.06	44	35.48	0	0	0	0	99	79.84
การพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวให้มี มาตรฐาน	1	0.81	1	0.81	2	1.61	0	0	0	0	4	3.23
พัฒนาการเกษตรยั่งยืน	6	4.84	0	0	4	3.23	0	0	0	0	10	8.06
พัฒนาวิสาหกิจชุมชนให้ เข้มแข็ง	0	0	0	0	3	2.42	0	0	0	0	3	2.42
ส่งเสริมการบริหารจัดการ องค์กรภายใต้หลักธรรมาภิบาล	3	2.42	0	0	5	4.03	0	0	0	0	8	6.45
รวม	55	44.36	11	8.87	58	46.77	0	0	0	0	124	100

5. การเบิกจ่ายงบประมาณปี 2560

ยุทธศาสตร์	งบปกติ		เงินสะสม		เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ		รวม	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1. การพัฒนาองค์กรสู่การเป็นผู้นำแห่งการเรียนรู้	11,282,882.41	63.61	3,107,385.84	17.52	1,981,000	11.16	16,371,268.25	92.29
2. พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวให้มีมาตรฐาน	14,500	0.08	0	0	0	0	14,500	0.08
3. การพัฒนาการเกษตรยั่งยืน	454,325	2.56	248,000	1.40	0	0	702,325	3.96
4. การพัฒนาวิสาหกิจชุมชนให้เข้มแข็ง	0	0	0	0	0	0	0	0
5. การส่งเสริมการบริหารจัดการองค์กร ภายใต้หลักธรรมาภิบาล	649,760	3.67	0	0	0	0	649,760	3.67
รวม	12,401,467.41	69.92	3,355,385.84	18.92	1,981,000	11.16	17,737,853.25	100

5.1 โครงการในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายที่ได้ดำเนินการ จำนวน 46 โครงการ
งบประมาณ 12,410,967.41 บาท มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับที่	ยุทธศาสตร์การพัฒนา	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ตาม เทศบัญญัติ	งบประมาณ ที่ เบิกจ่าย
1. พัฒนาการองค์กรสู่การเป็นผู้นำแห่งการเรียนรู้				
1	1.1 การพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานด้าน การคมนาคมขนส่งด้าน สาธารณูปโภคและด้าน สาธารณูปการ	โครงการปรับปรุงอาคารศูนย์การเรียนรู้และ บริการแพทย์แผนไทยโดยการติดตั้งผนังเบา และก่อสร้างทางลาดสำหรับคนพิการ	229,000	219,000
2	"	โครงการปรับปรุงอาคารศูนย์การเรียนรู้และ บริการแพทย์แผนไทยโดยการติดตั้งเหล็กตัด กันขโมย	40,000	29,900
3	"	ขยายเขตระบบจำหน่ายไฟฟ้าบ้านแม่ลาก หมู่ที่ 6	115,160	115,151.91
4	"	ขยายเขตระบบจำหน่ายไฟฟ้า บ้านทับกุ่มารทอง หมู่ 8	268,860	268,857.81
5	"	โครงการขยายเขตระบบจำหน่ายไฟฟ้า บ้านแม่หะ หมู่ 3	335,540	335,537.14
6	"	โครงการขยายเขตระบบจำหน่ายไฟฟ้า เพิ่มเติม-งานไฟสาธารณะหมู่บ้านในเขต รับผิดชอบของเทศบาลตำบลท่าข้าวเปลือก	221,600	221,595.43
7	1.2 การพัฒนาคุณภาพ การศึกษาและการเรียนรู้ ตลอดชีวิต	อาหารเสริม (นม)	1,142,056	402,903.12
8	"	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา (ค่าอาหารกลางวันศูนย์พัฒนา เด็กเล็กตำบลท่าข้าวเปลือก)	617,400	312,480
9	"	อุดหนุนอาหารกลางวันโรงเรียนในสังกัด สพฐ. ในเขตเทศบาลตำบลท่าข้าวเปลือก	1,880,000	942,000

ลำดับที่	ยุทธศาสตร์การพัฒนา	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ตาม เทศบัญญัติ	งบประมาณ ที่ เบิกจ่าย
1. พัฒนาศูนย์การศึกษารูปแบบใหม่แห่งการเรียนรู้				
10	1.2 การพัฒนาคุณภาพ การศึกษาและการเรียนรู้ ตลอดชีวิต	โครงการค่ายคุณธรรมจริยธรรมสร้างเสริม ทักษะชีวิตเด็กและเยาวชนตำบล ท่าข้าวเปลือก (อุดหนุนโรงเรียนบ้านท่าข้าวเปลือก)	50,000	50,000
11	"	โครงการวันเด็กแห่งชาติ	40,000	35,660
12	"	จัดซื้อหนังสือพิมพ์สำหรับศูนย์ข้อมูล ข่าวสาร	38,000	17,360
1. พัฒนาศูนย์การศึกษารูปแบบใหม่แห่งการเรียนรู้				
13	1.3 การสร้างเสริมสุข ภาวะของประชาชน	โครงการพัฒนาคุณภาพงานบริการ สาธารณสุขของศูนย์บริการสาธารณสุขชุมชน	350,000	162,000
14	"	โครงการพัฒนาระบบบริการด้านการแพทย์ ฉุกเฉิน	924,000	457,984
15	"	โครงการรณรงค์ให้ความรู้เกี่ยวกับการป้องกัน โรคเอดส์	10,000	600
16	"	โครงการส่งเสริมและพัฒนาศูนย์การเรียนรู้ และบริการแพทย์แผนไทย	600,000	183,340
17	"	โครงการจัดทำฐานข้อมูลสาธารณสุขชุมชน ในพื้นที่ตำบลท่าข้าวเปลือก	120,000	65,932
18	"	โครงการแข่งขันกีฬานักเรียน เยาวชนและ ประชาชนตำบลท่าข้าวเปลือก	200,000	197,923
19	"	เงินสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพระดับ ท้องถิ่นหรือพื้นที่	150,000	128,100
20	"	โครงการจัดการแข่งขันจักรยานชิงแชมป์ ประเทศไทย ซึ่งถ้วยพระราชทาน ประจำปี 2560	280,000	263,480

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์การพัฒนา	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ตาม เทศบัญญัติ	งบประมาณ ที่ เบิกจ่าย
1. พัฒนางค์กรสู่การเป็นผู้นำแห่งการเรียนรู้				
21	1.4 การส่งเสริม ผู้ด้อยโอกาส	โครงการสนับสนุนภารกิจของกิ่งกาชาด อำเภอแม่จัน (อุดหนุนกิ่งกาชาดอำเภอแม่จัน)	15,000	15,000
22	"	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	9,337,200	5,304,900
23	"	เบี้ยยังชีพคนพิการ	1,920,000	1,087,200
24	"	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	378,000	228,500
1. พัฒนางค์กรสู่การเป็นผู้นำแห่งการเรียนรู้				
25	1.5 การจัดระเบียบชุมชน สังคมและการรักษาความ สงบเรียบร้อย	โครงการฝึกซ้อมแผนการป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย	10,000	6,550
26	"	โครงการฝึกทบทวนเพื่อเสริมสร้างศักยภาพ ในการปฏิบัติงานป้องกันและบรรเทาสา ธารณภัย	20,000	5,030
27	"	โครงการฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการ ป้องกันและระงับอัคคีภัยเบื้องต้น ประจำปี 2560	20,000	15,825
28	"	โครงการอบรมให้ความรู้จราจรแก่ประชาชน ตำบลท่าข้าวเปลือก	20,000	12,400
29	"	โครงการลดอุบัติเหตุบนท้องถนนช่วงเทศกาล ปีใหม่ ประจำปี 2560	20,000	10,318
30	"	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด เชิงบูรณาการ	40,000	17,355
31	"	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด อำเภอแม่จัน ประจำปีงบประมาณ 2560 (อุดหนุนศูนย์ปฏิบัติการป้องกันและ ปราบปรามยาเสพติดอำเภอแม่จัน)	45,000	45,000

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์การพัฒนา	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ตาม เทศบัญญัติ	งบประมาณ ที่ เบิกจ่าย
1. พัฒนาศักยภาพการเป็นผู้นำแห่งการเรียนรู้				
32	1.6 การอนุรักษ์ฟื้นฟูและ สืบสานศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	โครงการจัดงานของดีอำเภอแม่จัน ครั้งที่ 2 ประจำปี 2560 (อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอแม่จัน)	5,000	5,000
33	"	โครงการจัดกิจกรรมวันสตรีสากล ประจำปี พ.ศ. 2560 (อุดหนุนคณะกรรมการพัฒนา สตรีอำเภอแม่จัน)	10,000	10,000
34	"	โครงการสืบสานประเพณีลอยกระทง	65,000	65,000
35	"	โครงการขอรับเงินอุดหนุนจากองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการ จัดงานรัฐพิธี งานประเพณีท้องถิ่นและวัน สำคัญต่างๆ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 (อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอแม่จัน)	35,000	35,000
36	"	โครงการสมโภชและสืบชะตาเมืองแม่จัน (อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอแม่จัน)	5,000	5,000
37	"	โครงการสืบสานประเพณีนมัสการและสร่ง น้ำพระธาตุดอยตุง (อุดหนุนสำนักงานวัฒนธรรมจังหวัด เชียงราย)	5,000	5,000
2. พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวให้มีมาตรฐาน				
38	2.2 การบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมและระบบ นิเวศอย่างยั่งยืน	โครงการปฏิบัติการป้องกันและลดปัญหาไฟ ป่าและหมอกควัน ประจำปี 2560	20,000	14,500

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์การพัฒนา	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ตาม เทศบัญญัติ	งบประมาณ ที่ เบิกจ่าย
3. พัฒนาการเกษตรยั่งยืน				
39	3.1 การพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานทางการเกษตร	โครงการปรับปรุงและฟื้นฟูลำน้ำแม่เหาะเพื่อ ป้องกันปัญหากล้ำและอุทกภัยโดยการ ขุดลอกบ้านศรียางชุม หมู่ที่ 13 ตำบล ท่าข้าวเปลือก อำเภอแม่จัน จังหวัด เชียงราย	100,000	100,000
40	"	โครงการขุดลอกลำเหมืองสาธารณะประโยชน์ บ้านแม่แพง หมู่ที่ 4 ตำบลท่าข้าวเปลือก อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงราย	82,000	82,000
41	"	โครงการขุดลอกลำเหมืองสาธารณะประโยชน์ บ้านท่าข้าวเปลือก หมู่ที่ 7 ตำบล ท่าข้าวเปลือก อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงราย	18,000	18,000
3. พัฒนาการเกษตรปลอดภัย				
42	3.2 ส่งเสริมการเกษตร ตามแนวทางเศรษฐกิจ พอเพียง	โครงการส่งเสริมและพัฒนาศูนย์เรียนรู้หลัก ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงตามแนวทาง พระราชดำริเทศบาลตำบลท่าข้าวเปลือก อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงราย	185,000	179,325
43	"	โครงการส่งเสริมและประชาสัมพันธ์ ผลิตภัณฑ์ชุมชนและสินค้าทางการเกษตร เทศบาลตำบลท่าข้าวเปลือก อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงราย	85,000	75,000

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์การพัฒนา	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ตาม เทศบัญญัติ	งบประมาณ ที่ เบิกจ่าย
5. ส่งเสริมการบริหารจัดการองค์การภายใต้หลักธรรมาภิบาล				
44	5.2 การเสริมสร้าง ประสิทธิภาพและ ธรรมาภิบาลในการบริหาร จัดการ	โครงการเสริมสร้างประสิทธิภาพการบริหาร สถานที่กลางสำหรับเป็นศูนย์รวมชาวการ จัดซื้อจัดจ้างของหน่วยการบริหารราชการ ส่วนท้องถิ่นอำเภอแม่จัน ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.2560	45,000	45,000
45	"	โครงการพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการ ปฏิบัติงานของเทศบาลตำบลท่าข้าวเปลือก จัดหาครุภัณฑ์ จำนวน รายการ 1. คอมพิวเตอร์สำหรับงานประมวลผล แบบที่ 2 (จอขนาดไม่น้อยกว่า 18.5 นิ้ว) 2 เครื่อง 2. กล้องถ่ายภาพนิ่ง ระบบดิจิทัล 3. เสื่อยโซยนต์ต้นกำลัง 5.3 แรงม้าแผ่นบาร์ บังคับโซ่ 30 นิ้ว 4. แก้อีพักคอย 4 ชุด 5. ตู้บานเลื่อนกระจกเดี่ยว 9 ตู้ 6. โต๊ะคอมพิวเตอร์พร้อมเก้าอี้ 2 ชุด 7. โต๊ะทำงานพร้อมเก้าอี้ 4 ชุด 8. พัดลมติดผนัง 10 ตัว 9. คอมพิวเตอร์สำหรับงานประมวลผล แบบที่ 1 (จอขนาดไม่น้อยกว่า 18.5 นิ้ว) 2 เครื่อง 10. เครื่องพิมพ์ Multifunction แบบฉีดหมึก (Inkjet) 1 เครื่อง 11. เครื่องพิมพ์ชนิดเลเซอร์/ชนิด LED ขาวดำ (18 หน้า/นาที่) 2 เครื่อง 12. เครื่องสำรองไฟ 2 เครื่อง 13. อุปกรณ์กระจายสัญญาณ (L2 Switch) ขนาด 24 ช่อง แบบที่ 1 2 เครื่อง	87,000 23,000 50,000 16,000 45,000 8,000 58,000 40,000 44,000 7,900 6,600 6,400 13,000	57,000 20,000 49,000 7,400 20,000 4,000 26,000 9,500 43,200 7,660 2,850 4,300 9,400

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์การพัฒนา	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ตาม เทศบัญญัติ	งบประมาณ ที่ เบิกจ่าย
5. ส่งเสริมการบริหารจัดการองค์กรภายใต้หลักธรรมาภิบาล				
	5.2 การเสริมสร้าง ประสิทธิภาพและ ธรรมาภิบาลในการบริหาร จัดการ	14. อุปกรณ์กระจายสัญญาณไร้สาย (Access Point) แบบที่ 1 2 เครื่อง	11,600	8,800
		15. เคาน์เตอร์ 1 ชุด	12,000	9,500
		16. เครื่องชั่งน้ำหนัก แบบดิจิตอล พร้อมที่วัดส่วนสูง 1 เครื่อง	23,000	20,000
		17. เครื่องชั่งน้ำหนักเด็ก ระบบดิจิตอล 1 เครื่อง	4,000	3,850
		18. ตะแกรงล้างแผลสแตนเลส 1 ชุด	6,900	6,900
		19. ตู้อบสมุนไพร 1 ตู้	25,000	25,000
		20. เตียงตรวจโรค 2 เตียง	19,000	19,000
		21. โต๊ะวางเครื่องมือแพทย์แบบเมโย	5,000	5,000
		22. รถเข็นฉุกเฉิน 2 ล้อ 1 เครื่อง	12,000	11,000
		23. รถเข็นฉุกเฉิน 3 ล้อ 1 เครื่อง	15,000	15,000
		24. รถเข็นชนิดนอน 2 คัน	40,000	40,000
		25. รถเข็นชนิดนั่ง 1 คัน	6,900	6,900
		26. รถเข็นทำแผล 2 คัน	22,000	22,000
		27. รถเข็นวางเครื่องซักผ้า 1 เครื่อง	7,500	7,500
		28. เสาน้ำเกลือ 1 ชุด	1,800	1,700
		29. ตู้ทำน้ำร้อน-น้ำเย็น แบบถักคว่ำ 1 เครื่อง	5,000	4,500
		30. ตู้เย็น 2 เครื่อง	21,500	18,400
31. ผ้า màn พร้อมอุปกรณ์	109,960	109,960		
32. โต๊ะหมู่บูชา 1 ชุด	9,500	9,500		
46	5.3 การส่งเสริมการมีส่วนร่วม ของทุกภาคส่วนใน การบริหารจัดการและ การตรวจสอบควบคุม	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำ แผนชุมชน	10,000	9,440
รวม 4 ยุทธศาสตร์ 46 โครงการ			20,869,376	12,410,967.41

5.2 โครงการใช้จ่ายเงินสะสม ที่ได้ดำเนินการแล้ว จำนวน 8 โครงการ
งบประมาณ 3,355,385.84 บาท มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์การ พัฒนา	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ใช้จ่ายเงิน สะสม	งบประมาณ ที่ เบิกจ่าย
1. พัฒนาองค์กรสู่การเป็นผู้นำแห่งการเรียนรู้				
1	1.1 การพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานด้าน การคมนาคมขนส่งด้าน สาธารณูปโภคและด้าน สาธารณูปการ	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านแม่ลัว หมู่ที่ 1 ตำบลท่าข้าวเปลือก อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงราย	408,000	406,000
2	"	โครงการขยายผิวจราจรพร้อมก่อสร้างและ ซ่อมแซมถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายใน หมู่บ้าน บ้านท่าข้าวเปลือก หมู่ที่ 2 ตำบลท่าข้าวเปลือก อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงราย	393,000	378,083.09
3	"	โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนนเข้าพื้นที่ ทางการเกษตร บ้านแม่ลาก หมู่ที่ 6 ตำบล ท่าข้าวเปลือก อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงราย	245,000	243,000
4	"	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านทับกุ่มารทอง หมู่ที่ 8 ตำบล ท่าข้าวเปลือก อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงราย	1,166,000	792,900
5	"	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านป่าไร่ หมู่ที่ 9 ตำบลท่าข้าวเปลือก อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงราย	131,000	128,000
6	"	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านผ่านศึก หมู่ที่ 10 ตำบลท่าข้าวเปลือก อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงราย	255,000	253,000
7	"	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านผาแตก หมู่ที่ 12 ตำบลท่าข้าวเปลือก อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงราย	1,241,000	906,402.75

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์การ พัฒนา	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ใช้จ่ายเงิน สะสม	งบประมาณ ที่ เบิกจ่าย
1. พัฒนาองค์กรสู่การเป็นผู้นำแห่งการเรียนรู้				
8	3.1 การพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานทาง การเกษตร	โครงการขุดลอกหนองคัน บ้านป่าไร่ หมู่ที่ 9 ตำบลท่าข้าวเปลือก อำเภอแม่จัน จังหวัด เชียงราย	250,000	248,000
รวม 2 ยุทธศาสตร์ 8 โครงการ			4,089,000	3,355,385.84

ส่วนที่ 3 ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

6. โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปี 2560

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
	ดำเนินการ เสร็จแล้ว	อยู่ใน ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	งบประมาณ ที่ได้รับ	งบประมาณที่ เบิกจ่ายไป
1. โครงการก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้านแบบบาดาลขนาดใหญ่ หมู่ที่ 7 บ้านท่าข้าวเปลือก ตำบลท่าข้าวเปลือก เทศบาลตำบลท่าข้าวเปลือก อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงราย	✓	-	-	2,244,000	1,981,000
ก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้านแบบบาดาลขนาดกลาง หมู่ที่ 6 บ้านแม่ลาก ตามแบบมาตรฐานของกรมทรัพยากรน้ำ เทศบาลตำบลท่าข้าวเปลือก อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงราย	-	✓	-	1,851,000	-
รวม	1	1	-	4,095,000	1,981,000

ส่วนที่ 4 ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

1. มีจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาสามปี จำนวนมาก แต่งบประมาณรายจ่ายประจำปี มีจำกัด ทำให้ไม่สามารถดำเนินการตามโครงการที่ประชาคมหมู่บ้านแต่ละหมู่บ้านได้เสนอเข้ามาบรรจุในแผนพัฒนาสามปี ได้ครบทุกโครงการ ดังนั้น ในการจัดทำแผนควรบรรจุโครงการเฉพาะที่หมู่บ้านเสนอหรือมีความต้องการเป็น 1 - 3 ไม่ควรนำมาบรรจุทั้งหมด เพราะแผนมีการจัดทำ/ปรับปรุงทุกปีอยู่แล้ว หากมีโครงการที่จะทำระหว่างปีก็ควรเพิ่มเติมแผนที่หลัง
2. การจัดทำเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี สอดคล้องกับแผนพัฒนาสามปี แต่ไม่สามารถดำเนินการตามแผนได้ทั้งหมด เนื่องจากข้อจำกัดด้านงบประมาณ
3. ควรจัดสรรงบประมาณในแต่ละยุทธศาสตร์ในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกันเพื่อให้ประชาชนได้รับประโยชน์ในทุกด้าน
4. การเสนอโครงการของหมู่บ้านให้ความสำคัญเฉพาะโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐาน แต่ไม่ให้ความสำคัญกับยุทธศาสตร์ด้านอื่น ๆ
5. การเสนอโครงการไม่มีการจัดทำลำดับความสำคัญของโครงการที่เสนอเข้ามาบรรจุในแผนพัฒนาสามปี และยังคงมีความต้องการให้ทุกโครงการต้องมีอยู่ในแผน แต่ไม่คำนึงถึงอำนาจหน้าที่และศักยภาพของเทศบาล ซึ่งไม่สามารถที่จะดำเนินการให้ครบทุกโครงการได้

สรุป

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2560-2562) ไตรมาสที่ 1 - 2 ของเทศบาลตำบลท่าข้าวเปลือก ตามที่ได้กำหนดยุทธศาสตร์ทั้ง 5 ด้าน บรรจุโครงการไว้ จำนวน 178 โครงการ สามารถนำแผนมาเป็นเทศบัญญัติงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 จำนวน 105 โครงการ นำไปใช้จ่ายเงินสะสม จำนวน 17 โครงการและเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ จำนวน 2 โครงการ จำนวนคิดเป็นร้อยละ 69.66 ของโครงการทั้งหมดตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2560-2562)

แบบที่ 3/1 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

คำชี้แจง : แบบที่ 3/1 เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ 1 ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....เทศบาลตำบลท่าข้าวเปลือก.....
2. วัน/เดือน/ปี ที่รายงาน.....5 เมษายน 2560.....

ส่วนที่ 2 ยุทธศาสตร์และโครงการในปี 2560

3. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	
	จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ
1. ยุทธศาสตร์พัฒนาองค์กรสู่การเป็นผู้นำแห่งการเรียนรู้	121	45
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวให้มีมาตรฐาน	11	1
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเกษตรยั่งยืน	28	6
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาวิสาหกิจชุมชนให้เข้มแข็ง	6	0
5. ยุทธศาสตร์การส่งเสริมการบริหารจัดการองค์กรภายใต้หลักธรรมาภิบาล	12	3
รวม	178	55